



Investissement à impact social : une nouvelle ambition pour la France

Paris - 17 septembre 2019

Elisabeth Borne

**Ministre de la Transition écologique
et solidaire**

Christophe ITIER

**Haut-Commissaire auprès du ministre
de la Transition écologique et solidaire**

PROGRAMME

Live : <https://www.youtube.com/watch?v=wjhoeuFZg1Y>

**Mardi 17 septembre 2019
(8H30-12H)**

Ministère de la Transition écologique et solidaire

244 Bd Saint Germain – 75007 Paris

Auditorium

8H15 Accueil Café

9H00 : INTRODUCTION

- Christophe Itier : Haut-Commissaire à l'Economie Sociale et Solidaire et à l'Innovation Sociale
- Thomas Lesueur : Commissaire Général au Développement Durable au Ministère de la Transition écologique et solidaire

9H20 : French Impact : une nouvelle dynamique pour les fonds d'investissement à impact

Introduction par Thibault Guilluy, Président de l'association Le French Impact

Modérateur : Nicolas Celier, Fondateur de Ring Capital

- Mathieu Cornieti, Président de la commission de France Invest Impact et d'IMPACT partenaires.
- Laurence Laplane, Directrice Impact Investing d'Amundi
- Raphaële Leroy, Directrice de l'Engagement d'Entreprise de la Banque de Détail en France de BNP Paribas
- Marie Pierre Peillon, Directrice de la Recherche et de la Stratégie ESG de Groupama
- Léa Zaslavsky, Co-directrice du fonds makesense Seed I

10H10 : Fondations : investisseurs à impact social

Modératrice : Sophie Faujour, Directrice du réseau EVPA en France

- Eric Campos, Directeur RSE du Crédit Agricole SA et CEO de Grameen Crédit Agricole Fondation
- Elisabeth Elkrief, Directrice générale de la Fondation AlphaOmega
- Olivier Neumann, Directeur financier de la Fondation de France
- David Teillet, Directeur des services de l'Institut de France et conseiller auprès du Chancelier

10H55 : Pour un changement d'échelle des contrats à impact social

Modératrice : Sonia Trocmé Le Page, Fondatrice de Nantucket Capital

- Marc Baumann, Avocat, économiste et partenaire chez Invethos AG
- Jean Louis Kiehl, Président de la fédération française des associations CRÉSUS
- Frank Niederlaender, Membre du Conseil de Direction de la fondation BMW Herbert Quandt
- Antoine Troesch, Directeur de l'Investissement à la Banque des Territoires, groupe CDC

11H35 : Conclusions et Perspectives

- Christophe Itier, Haut-Commissaire à l'Economie Sociale et Solidaire et à l'Innovation Sociale
- Bertrand Badré, CEO de Blue like an Orange Sustainable Capital
- Frédéric Lavenir, Inspecteur général des Finances, Président de l'ADIE
- Mathias Vicherat, Secrétaire Général de Danone et Représentant de Business for Inclusive Growth B4IG

12H00 : Cocktail

Liste des intervenants

French Impact : une nouvelle dynamique pour les fonds d'investissement à impact

Le French impact

Thibault Guilluy, Président de l'association le French Impact

Initiative gouvernementale lancée par le Haut-commissariat à l'ESS et l'innovation sociale, le French Impact est la bannière nationale qui fédère tous les acteurs qui font de l'innovation sociale et environnementale un levier de transformation du pays. Il crée des alliances entre entreprises, pouvoirs publics, collectivités et acteurs de l'ESS en vue de bâtir un écosystème d'accélération des entreprises à impact. Il identifie les initiatives locales pour en faire des solutions nationales et inspirer les politiques publiques.

Ring Capital

Nicolas Celier, Fondateur de Ring Capital

Ring Capital est un fonds tech positionné sur le segment "growth private equity". Avec 165M€ sous gestion, Ring investit des tickets de 5 à 10 millions d'euros dans des "scale-ups" françaises pour les accompagner dans l'accélération de la croissance et le passage à l'échelle, notamment via l'internationalisation et la croissance externe. L'équipe est constituée de professionnels associant des compétences d'investissement, des expériences d'entrepreneuriat et des expertises opérationnelles (tech, data, marketing digital...) et s'appuie sur une large communauté d'entrepreneurs, de managers et d'experts tech.

France Invest

Mathieu Cornieti, Président de la commission de France Invest Impact et d'IMPACT partenaires.

France Invest, l'association française des investisseurs qui rassemble les sociétés de capital-investissement actives en France, a lancé en son sein, la commission « IMPACT » présidée par Mathieu Cornieti. La commission « IMPACT » regroupe aujourd'hui une trentaine de société de gestion, soit environ 2mds€ sous gestion dédiés à ce marché.

Amundi

Laurence Laplane, Directrice Impact Investing

Amundi est le leader européen de la gestion d'actifs avec près de 1500 Milliards d'Euro d'actifs sous gestion. Amundi opère via 6 plateformes de gestion principales et est présent dans 37 pays. Ses 4500 collaborateurs et experts des marchés sont au service de plus de 100 millions de clients dans le monde entier : particuliers, institutionnels et corporate.

BNP Paribas

Raphaële Leroy, Directrice de l'Engagement d'Entreprise de la Banque de Détail en France

BNP Paribas mobilise toutes ses expertises métier pour accompagner la croissance de plus de 2000 entrepreneurs à impact dans 7 pays, avec son dispositif sur mesure ACT FOR IMPACT : - 160 conseillers dédiés en Europe ; - une analyse financière spécifique ; - MESIS, méthodologie de mesure d'impact ; - des fonds solidaires (1,5 Md€) ; - La structuration de 7 Contrats à Impact Social (21 M€) ; - des partenariats d'envergure et des coalitions internationales : French Impact, Pact For Impact, 10%... ; - 1,6Md€ de financements en 2018.

Groupama

Marie Pierre Peillon, Directrice de la Recherche et de la Stratégie ESG de Groupama, diplômée et membre de la SFAF

En tant que gérant d'actifs, Groupama AM place les enjeux ESG au centre de son approche. Engagés dans le long terme, nous sommes convaincus que la finance a un rôle à jouer, dans un monde confronté à de multiples transitions. La transmission aux générations futures est un défi sociétal qui est au cœur des enjeux à venir et l'éducation en est le pilier, c'est pourquoi nous en avons fait une priorité stratégique de notre politique RSE.

Makesense

Léa Zaslavsky, Co-directrice du fonds makesense Seed I

makesense est une communauté internationale qui accompagne et réunit des citoyens engagés, des entrepreneurs passionnés, et des organisations visionnaires pour résoudre ensemble les défis sociaux et environnementaux de notre époque. A travers des programmes d'engagement personnalisés, nous permettons aux citoyens de d'agir, aux entrepreneurs de développer leurs projets et aux organisations d'innover et se transformer pour créer la société de demain. En 7 ans, makesense a accompagné 100 000 citoyens engagés, soutenu 4 000 projets, et collaboré avec plus de 100 organisations.

Fondations : investisseurs à impact social

Fondation Grameen Crédit Agricole

Eric Campos, Directeur RSE du Crédit Agricole SA et CEO de Grameen Crédit Agricole Fondation

Créée par le Crédit Agricole et le Professeur Yunus, Prix Nobel de la Paix, la Fondation Grameen Crédit Agricole contribue à la lutte contre la pauvreté par la promotion de l'entrepreneuriat à impact social et l'inclusion financière. Depuis sa création en 2018, plus de 200 millions d'euros de financements ont été accordés à plus de 100 institutions de microfinance et entreprises à impact social œuvrant dans une quarantaine de pays. La Fondation soutient aujourd'hui plus 79 partenaires dans 37 pays avec un portefeuille de plus de 84 millions d'euros. Elle cible en priorité des institutions de microfinance qui servent les femmes et les populations rurales. Ces institutions soutiennent 4 millions de clients, dont 74 % sont des femmes et 75 % vivent en zone rurale.

EVPA

Sophie Faujour, Directrice du réseau EVPA en France

Soutenue par la Commission Européenne, l'EVPA est le réseau européen des investisseurs pour l'impact regroupant 300 membres (30 pays) composés de fondations familiales, fonds d'investissement à impact, grandes entreprises, incubateurs / accélérateurs, consultants, universités... Ils partagent tous la même vision et le même objectif: la création de l'impact social à travers la pratique de la philanthropy à impact (Venture Philanthropy) et ou l'investissement à impact social. Depuis 15 ans, l'EVPA développe différents outils pour aider ses membres dans leurs pratiques: organisation de la connexion entre pairs pour le partage des Best Practices, du sourcing des deals, opportunités de co-investissement, accès à de nombreuses publications/webinars et formations.

Fondation de France

Olivier Neumann, Directeur financier

La mission de la Fondation de France est d'accompagner tous ceux qui veulent agir pour l'intérêt général. Totalement indépendante, reconnue d'utilité publique, la Fondation de France est le premier acteur privé français d'intérêt général. Elle réunit, partout en France, des donateurs, des fondateurs, des bénévoles et des acteurs de terrain. A chacun elle apporte le soutien, le conseil, le service et l'expertise dont il a besoin pour que son action d'intérêt générale soit la plus efficace possible avec pour ambition de construire des solutions concrètes et utiles pour faire progresser la société.

Fondation AlphaOmega

Elisabeth Elkrief, Directrice générale

La Fondation AlphaOmega, dirigée par Elisabeth Elkrief, a été créée en 2010 par Maurice Tchenio, fondateur d'Apax Partners, pour accélérer la croissance des plus grandes associations éducatives en France. Sur le modèle du capital-investissement, AlphaOmega, pionnier de la Venture philanthropy, a fait de l'accompagnement à la croissance sociale un métier. Avec le concours d'investisseurs et de mécènes de compétences les plus réputés, elle apporte le soutien financier, stratégique et opérationnel indispensable aux associations à fort impact social pour se structurer et changer d'échelle.

Institut de France

David Teillet, Directeur des services de l'Institut, Conseiller auprès du chancelier

L'Institut de France se donne pour mission, avec les cinq Académies qui le composent, de proposer un regard éclairé sur le monde, au service de tous. Grâce aux Fondations qu'il abrite et aux Prix qu'il distribue, il soutient la culture et le progrès, scientifique comme sociétal. L'Institut est aussi le dépositaire d'un patrimoine important, composé de demeures et collections prestigieuses. Son engagement : Perpétuer, soutenir, éclairer

Pour un changement d'échelle des contrats à impact social

Invethos

Marc Baumann, Avocat, économiste et partenaire

Invethos AG est une société de gestion active dans les Social Impact Investments ainsi que dans le conseil juridique et fiscal. Dans le domaine de social impact Investments, Invethos AG gère le Social Impact Fund et la société immobilière impact. Invethos AG a collaboré avec le Canton de Berne et Fokus Berne pour lancer le premier social impact bond en Suisse pour l'intégration des réfugiés.

Crésus

Jean Louis Kiehl, Président de la fédération française des associations CRÉSUS

CRÉSUS (Chambres REgionales du Surendettement Social) est un réseau pionnier dans le domaine de l'accompagnement et de la prévention du risque d'exclusion financière. En 2008, l'Association s'est dotée d'un incubateur d'innovations sociales (plateforme nationale d'entraide, programmes d'éducation financière, laboratoire expérimental « I.A. for humanity ») dont la vocation est de renforcer l'inclusion financière.

Fondation BMW Herbert Quandt

Frank Niederlaender, Membre du Conseil de Direction

La BMW Foundation Herbert Quandt a pour objectif premier d'encourager toute personne d'influence à assumer sa responsabilité sociale et à agir en tant que *Responsible Leader* pour un avenir pacifique, juste et durable dans son domaine d'expertise. En effet, grâce à ses programmes de leadership et à son réseau international de Responsible Leaders, la Fondation inspire ces derniers en les connectant tout en permettant un changement global positif. Dans ce contexte, la BMW Foundation Herbert Quandt utilise et promeut notamment *l'impact investing* et la *venture philanthropy* comme instruments pour un développement futur plus durable. Par ses activités, la Fondation BMW Herbert Quandt parvient donc à soutenir les 17 objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 des Nations Unies.

Nantucket Capital

Sonia Trocmé Le Page, CEO et fondatrice

Nantucket Capital est une société de conseil en investissement d'impact social et environnemental. Fondée en 2016 par Sonia Trocmé-Le Page, elle conseille des fonds et des entrepreneurs d'impact dans leur développement et levées de fonds ainsi que des fondations dans leurs stratégies d'impact : conception et mise en place d'instruments financiers d'investissement d'impact, ayant notamment conseillé la Fondation de France dans la conception de son fonds d'impact France2i. Membre de l'EVPA, France Digitale et FEST.

Banque des territoires, groupe CDC

Antoine Troesch, Directeur de l'Investissement

Créée en 2018, la Banque des Territoires est un des cinq métiers de la Caisse des Dépôts. Elle rassemble dans une même structure les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée client unique, elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en prêts et en investissement pour répondre aux besoins des collectivités locales, des organismes de logement social, des entreprises publiques locales et des professions juridiques. Elle s'adresse à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, avec l'ambition de lutter contre les inégalités sociales et les fractures territoriales. La Banque des Territoires est déployée dans les 16 directions régionales et les 35 implantations territoriales de la Caisse des Dépôts afin d'être mieux identifiée auprès de ses clients et au plus près d'eux.

Conclusions et Perspectives :

Blue like an Orange Sustainable Capital

Bertrand Badré, CEO

Blue like an Orange Sustainable Capital SICAV-SIF SCS, au travers de son premier compartiment Blue like an Orange Sustainable Capital Latin America Fund I, propose des financements en dette (mezzanine majoritairement) aux entreprises et aux projets localisés en Amérique latine qui soutiennent la réalisation des Objectifs de Développement Durable (SDGs / ODD) des Nations Unies. La stratégie de Blue like an Orange repose notamment sur un modèle de collaboration unique avec les institutions de financement du développement dont l'accord-cadre signé avec la branche privée (IDB Invest) de la Banque Inter-américaine de Développement est représentatif. Les fonds levés à ce jour, auprès d'investisseurs dont AXA, CNP, HSBC et BNP Paribas Cardif, ont permis à Blue like an Orange Sustainable Capital de réaliser ses trois premiers investissements.

ADIE

Frédéric Lavenir, Inspecteur général des Finances, Président de l'ADIE

L'ADIE est une grande association française présente sur tout le territoire. Depuis 30ans, son réseau de spécialistes finance et accompagne les créateurs d'entreprise, pour une économie plus inclusive. L'ADIE défend l'idée que chacun, même sans capital, sans diplôme, sans relation peut devenir entrepreneur s'il a accès au crédit et à un accompagnement professionnel, personnalisé, fondé sur la confiance, la solidarité et la responsabilité.

Business for inclusive growth B4IG

Mathias Vicherat, Secrétaire Général de Danone et Représentant de Business for Inclusive Growth B4IG

Business for Inclusive growth (B4IG) a été lancée sous l'impulsion du Président de la République au G7 de Biarritz. Appuyée par l'OCDE, B4IG rassemble, à l'initiative de Danone et de son PDG Emmanuel Faber, 34 entreprises internationales (parmi lesquelles Axa, Unilever, JP Morgan, L'Oréal...) et la Fondation Gates autour d'engagements forts en faveur de la croissance inclusive. 1,4 milliards de dollars d'actions y sont prévues au bénéfice de 120 millions de bénéficiaires. Un dispositif innovant d'incubateurs et de pool de financement innovant constitue l'architecture de l'initiative.

Liste des Fonds ayant rejoint la bannière Le French Impact



alterequity

Alter equity 3PII

Investir dans des entreprises ayant un double niveau d'impact positif sur les personnes, l'environnement et la société par leur activité et leurs pratiques de gestion.

Amundi
ASSET MANAGEMENT

Amundi Finance et Solidarité

Le fonds Amundi Finance et Solidarité est le fonds à impact social et solidaire géré par Amundi pour le compte d'épargnants solidaires et d'investisseurs institutionnels. Il a vocation à investir principalement dans les entreprises de l'économie sociale et solidaires qui travaillent à répondre aux besoins essentiels des hommes et des femmes de notre pays: avoir un logement décent et un travail reconnu, avoir accès aux soins et à la formation, évoluer dans un environnement préservé et partagé entre tous.



BNP Paribas Social Business Impact France

Le fonds BNP Paribas Social Business Impact France est un fonds professionnel spécialisé réservé aux investisseurs professionnels. Il soutient le développement des associations et entreprises françaises à finalité sociale en investissant en fonds propres, quasi-fonds propres et en dettes. Notre équipe d'analystes experts dédiée aux investissements solidaires, assure la prospection, l'analyse et le suivi des structures financées. Grâce à un processus d'investissement structuré, elle garantit la qualité de nos investissements solidaires tant sur le plan de l'impact social que du modèle économique.

CITIZEN
CAPITAL

Citizen Capital II

Lancé en 2008, Citizen capital est un des fonds d'investissements pionniers de l'impact investing en France. Il finance des start-ups et des PME en forte croissance et accompagne des entrepreneurs qui contribuent à relever les défis sociaux et environnementaux auxquels notre société est confrontée. La mission de Citizen est d'accompagner des entreprises dont la création de valeur stratégique est étroitement liée à un impact social ou environnemental positif, parmi lesquelles figurent Openclassrooms, Ulule, Certideal, Camif ou encore Naskeo. Citizen Capital II dispose de fonds apportés par des investisseurs institutionnels de premier plan. Le fonds compte aussi parmi ses souscripteurs des entrepreneurs et des dirigeants de fonds de capital investissement.

Cedrus
& Partners

Immobilier Impact Investing

Le fonds Immobilier Impact Investing a été co-construit par Cedrus Partners, Swiss Life REIM, Samu Social de Paris et Habitat et Humanisme. Ce fonds immobilier a pour objectif de délivrer une rémunération positive pour les investisseurs tout en luttant contre le mal logement en France.



Ecofi contrat solidaire

FPS spécialisé en investissements dans des entreprises solidaires qui allient activité économique et action dans le domaine de l'économie sociale et solidaire (ESS). Son objectif est de contribuer au développement de l'ESS en recherchant une rémunération positive sur un horizon de 5 ans. Il est investi de façon diversifiée dans près de 30 entreprises solidaires. Les investissements solidaires représentent en général 65% de l'actif du fonds. Ils concernent toutes les thématiques de l'économie sociale et solidaire; Agir pour entreprendre autrement (Baluchon), Agir pour une société plus juste (Croix rouge française), Agir pour la planète (Fédération des conservatoires d'espaces naturels), Agir pour la solidarité internationale (Alima).



FPS AXA future generation

AXA Future Generation est un FPS qui investit dans des entreprises solidaires alliant activité économique et action dans l'économie sociale et solidaire, notamment la longévité et le "mieux vivre ensemble". Son objectif est de contribuer au développement de l'ESS en visant une rémunération positive sur un horizon de 5 ans. La création en 2013 du FPS AXA Future Generation traduit la volonté d'AXA de proposer aux salariés d'investir non seulement dans des entreprises solidaires mais aussi de financer des projets spécifiques tracés dont on peut mesurer l'impact social. Les thématiques d'investissement doivent plus particulièrement concerner la longévité, la dépendance et le mieux vivre ensemble, problématiques au cœur de la raison d'être d'un assureur.



Impact Coopératif - des fonds propres pour l'économie sociale

Le fonds Impact Coopératif a pour objet exclusif d'accompagner le développement des entreprises in bonis de l'économie sociale et solidaire, de leurs filiales et de leurs adhérents ainsi que la transmission d'entreprises in bonis aux salariés.



IDES - institut de développement de l'économie sociale

L'Institut de Développement de l'Economies Sociale (IDES) a pour objet de financer le développement tant endogène que par croissance externe, la reprise transmission voire même le retournement d'Entreprises coopératives, d'associations et plus généralement d'entreprises de L'Economie Sociale et Solidaire (ESS).



France Active amorçage

Depuis 30 ans, France Active a joué un rôle important dans la structuration de filières d'innovation sociale dans les domaines de l'économie circulaire, l'insertion professionnelle, l'autonomie des personnes handicapées ou dépendantes, le logement, la mobilité durable, la transition énergétique... Aujourd'hui, France Active multiplie cette action au profit des entrepreneurs qui ont le plus fort potentiel de transformation de la société et lance une offre d'amorçage dédié à l'innovation sociale. Composée de conseil, de financements et de connexion, elle a pour objectif d'accélérer la réussite des pionniers d'innovation sociale.



Impact Création

Lancé en 2017 par Impact Partenaires, le fonds d'investissement Impact création doté de 50M€ et soutenu par des investisseurs publics et privés permet de financer la création d'entreprises par la franchise dans les quartiers populaires. Avec un investissement de 50K€ à 2M€, subordonné au prêt bancaire et remboursé totalement en fine (capital et intérêts), Impact Création permet ainsi à des entrepreneurs, compétents et motivés mais en manque d'apport financier de réaliser leur projet. Impact création accompagne aujourd'hui une 100e d'entrepreneurs au quotidien et réalise un investissement par semaine. D'ici 3 ans, Impact création aura permis la création de plus de 300 entreprises et 2500 emplois dans les quartiers populaires.



makesense seed I

makesense seed I est le 1er fonds d'Impact Investing dédié à des startups sociales et environnementales en phase de pré-amorçage. Doté de 8,2M€, l'ambition est de soutenir le développement de l'écosystème en investissant en début de chaîne de valeur, auprès de 25 entreprises à impact sur 4 ans. Le fonds est adossé à l'incubateur de makesense et bénéficie de son réseau de mentors, d'experts et de partenaires



Mirova Solidaire

Mirova Solidaire est géré par Mirova, filiale de Natixis Investment Managers. Fonds pionnier créé en 2006, Mirova Solidaire gère principalement les poches solidaires des fonds d'épargne salariale 90/10 (FCPE Solidaires) gérés par Natixis Investment Managers. Il collecte également de l'épargne auprès d'investisseurs institutionnels. Les fonds collectés sont investis dans des titres émis par des entreprises non cotées à impact positif (social, sociétal et environnemental) quel que soit leur statut (SAS/SCA/Coopératives/Associations etc..) dont le « mode d'entreprendre » doit être équilibré et cohérent avec la finalité d'impact recherché. Le « cœur » du fonds est composé d'entreprises agréées ESUS conformément à la réglementation.



Phitrust Partenaires

Depuis 15 ans Phitrust finance et accompagne des entrepreneurs développant de façon intentionnelle des projets d'inclusion tout en cherchant à en mesurer l'impact. En conséquence, Phitrust Partenaires continuera à soutenir les organisations dont les externalités sont positives en termes de création d'emplois, d'émissions de CO2, coût sociétal ou environnemental.



Raise Impact / France2i

Raise Impact est le gérant du fonds France 2i créé en Mai 2019 à l'initiative de la Fondation de France. Ce fonds doté de 100 millions d'euros a pour objectif d'accompagner dans la durée des entrepreneurs engagés, qui placent la préservation des générations futures et de la planète au cœur de leurs préoccupations, qu'il s'agisse de PME à mission ou en transformation vers un changement positif, de fonds de fonds adressant des projets d'envergure ou de start-ups à fort potentiel de croissance et tournées vers l'impact